

一般社団法人 南魚沼市まちづくり推進機構
平成30年度 第一回定時総会

平成30年6月22日（金）
グレースコート・レアリス 金誠館

一般社団法人南魚沼市まちづくり推進機構 平成30年度第一回定時総会 次第

日時：平成30年6月22日（金）

総会：午後4時～午後5時

場所：金誠館

1. 開 会

2. 代表理事挨拶

■（一社）南魚沼市まちづくり推進機構

代表理事 河合 雅樹

3. 議長選出

■ 代表理事 河合 雅樹

4. 議 事

決議事項：

第1号議案 平成29年度事業報告ならびに会計決算承認の件
報告事項：

第2号議案 平成30年度事業計画ならびに予算報告の件

決議事項：

第3号議案 理事選任の件

5. 閉 会

6. 社員懇談会

午後5時～午後5時30分（社員の皆様のご自由な意見をお願い致します。）

7. 懇親会

午後5時30分～午後7時30分

於：金誠館

第1号議案

平成29年度事業報告ならびに会計決算承認の件

平成30年度 一般社団法人南魚沼市まちづくり推進機構事業報告書

I 基本的な考え方

1. 平成29年度はMMDO組織の立ち上げであり、人員の採用、事務所の確保、用度品備品等の調達、業務体制の確立、指揮命令系統の確立、帳票類の作成、諸規定の作成、関係先外部への挨拶、各ステークホルダーに応じた広報活動の企画と推進。今後MMDOが行う事業モデルの試行と検討を行った。

2. 開催するのは「セミナー」等が多くなるが、セミナー・イベント自体を目的とせず、イベントを通じて次のアクションにつながる戦略をとった。すなわち、MMDOの委託事業では事業費が相対的に少ないので、外部機関と連携しながら「架け橋」となる（事務局となりやがて事務局を飛び立っていく意欲有る民間の団体作りによる継続）方法とした。その結果、フードビジネス研究会（飲食・食品産業の若手経営者達）や次世代リーダー塾（広範な業界の次世代経営者候補）、MMDO有識者会議（地域の若手リーダー達）、等の団体がMMDOの事務局体制のもと、活動を活発化し継続している。

3. 移住・定住の前提はまちに魅力ある仕事があることであり、雇用の確保と、変化する時代に対応できる新しいビジネスモデルを構築できる5年後10年後に生きている地元若手経営者の具体的な活動が大前提であることから、MMDOはしごとの高付加価値化をまちづくりの基本とする（平成29年総会決議）として委託事業、自主事業を実行してきた。

II 法人設立以来の経過報告

1. 事務所開設

月	日	概要
4	3	事務所開設準備開始（各自自宅で業務）
	11	法人登記申請
	17	法人登記受理（市役所会議室にて業務）
	24	事務所へ入居
5	11	事務所電話開通
	15	複合機搬入・FAX開通
	23	光回線、インターネット開通 本格稼働開始

III 活動の記録

1. 講演活動

月	日	概要
4	21	南魚沼クラブリーダー講話（於：六日町） 河合代表理事
5	16	大和法人会講演（於：大崎） 河合代表理事
	30	公務員研修（於：南魚沼市市役所） 河合代表理事
6	14	浦佐天王町（於：天王町） 須藤Mgr
	21	上田地域づくり協議会（於：上田） 須藤Mgr
	30	アクティ MMDO CCRC勉強会（於：サイクリングターミナル）
7	14	国際ホスピタルショー（於：東京ビッグサイト） 河合代表理事
8	30	秋田版生涯学習のまち推進事業（於：秋田市） 河合代表理事
10	18	新潟経済同友会（於：新潟市） 河合代表理事

2. 事業活動

月	日	概要	参加者数
5	5～23	<p>挨拶まわり</p> <p>※代表理事がMMDOを紹介し、まちづくりについてのご意見を伺った。 併せて、5月24日キックオフセミナーの紹介と参加をお願いした。</p> <p>《行政機関》 南魚沼市市長 林 茂男氏 南魚沼市市議会議長 黒滝 松男氏 県南魚沼地域振興局地域振興局長 小幡 武志氏</p> <p>《経済団体等》 塩沢商工会 会長 南魚沼市観光協会 会長 六日町商工会 会長 六日町観光協会 会長 大和商工会 会長 大和観光協会 会長 六日町ライオンズクラブ 会長 雪国魚沼ロータリークラブ 会長 塩沢観光協会 会長 雪国観光圏 会長 メディカルタウン研究会 会長 六日町温泉旅館組合 会長</p> <p>《金融機関》 北越銀行 六日町支店 支店長（会員） 第四銀行 六日町支店 支店長 大光銀行 六日町支店 支店長 塩沢信用組合 理事長 北越銀行 大和支店 支店長</p> <p>《まちづくり協議会》 石打地区まちづくり協議会 五十沢地域づくり協議会 上田ふるさと協議会 浦佐地域づくり協議会 大崎地区地域づくり協議会 大巻地区地域づくり協議会 塩沢地区まちづくり協議会 城内地区地域づくり協議会 東地区地域づくり協議会 中之島地区まちづくり協議会 六日町地区地域づくり協議会 藪神地区地域づくり協議会 《五十音順》</p> <p>《教育機関》 国際大学 学長 北里大学保健衛生専門学院 学院長 県立国際情報高校 校長 県立六日町高校 校長</p> <p>《医療機関》 新潟県地域医療推進機構魚沼基幹病院 南魚沼市立ゆきぐに大和病院 萌気会</p> <p>《会員》 株式会社 アクティ 八海醸造株式会社 株式会社 北越銀行 六日町支店 株式会社雪国まいたけ 株式会社 自遊人 株式会社 関電気 株式会社門山電機店 《順不同》</p>	

月	日	概要	参加者数
	24	<p>MMDOキックオフセミナー（会場：コミュニティーホールさわらび） 『新しい交流・観光ビジネス・仕事を考える』</p> <p>●セミナー概要</p> <p>主催：（一社）南魚沼市まちづくり推進機構（MMDO） 共催： 南魚沼市 講師： 寺田吉道 新潟県副知事 パネラー： 岩佐十良（株）自遊人代表取締役 佐東範一 NPO法人ジャパン・コンテンポラリーダンス・ネットワーク（JCDN）代表 河合雅樹（一社）南魚沼市まちづくり推進機構 代表理事</p> <p>セミナー参加者：180名 主な内訳： 男性 146名 女性 34名 主な所属： 地元企業（44名）、観光業界（20名）、個人参加（17名） 市役所（28名）、市議会（12名）他</p> <p>●懇親会 於：越後ワイナリー葡萄の花 参加者：73名</p>	
6	6 8 14 16 20 20 21 21 23 23 23 26 27 29	<p>6 続日本山岳リゾート活性化国際フォーラム/舞子高原ホテル</p> <p>8 GITP打合せ/Adam I</p> <p>14 天王町区民向け「南魚沼版CCRC構想(生涯活躍のまち)の進捗状況」及び「MMDO設立」 説明会/天王町集落センター2階会議室</p> <p>16 「大人の本気×子どもたちの未来」/南魚沼市図書館</p> <p>20 第5回南魚沼市まち・ひと・しごと創生推進会議/市役所大会議室</p> <p>20 ミュージックセキュリティ打合せ/市役所</p> <p>21 リコー新潟支社/当機構</p> <p>21 H29上田ふるさと協議会総会/上田農村環境改善センター</p> <p>23 平成29年度6月理事会/当機構</p> <p>23 CCRC推進協議会/大和庁舎</p> <p>23 CCRC慰労会/越後ワイナリー葡萄の花</p> <p>26 KJ「SGH報告会」/新潟県立国際情報高等学校</p> <p>27 Adam I/当機構</p> <p>29 創業支援セミナー/六日町商工会</p>	
7	1 4 5 11 13 13 19 20 31 31	<p>1 クラウドファンディング 事業募集開始</p> <p>4 次世代リーダー塾GO3打合せ/当機構</p> <p>5 WEB制作打合せ/アドハウスパブリック</p> <p>11 H29年度第一回総会/ホテル坂戸城</p> <p>13 GITP打合せ/Adam I</p> <p>13 Nico広報チャレンジセミナー/長岡市立中央図書館</p> <p>19 クラウドファンディング 事業説明会/市役所</p> <p>20 第22回三経連懇談会/ホテル日航新潟（新潟市）（河合理事）</p> <p>31 KJ2年生市政インタビュー/市役所（大久保）</p> <p>31 クラウドファンディング 事業募集締め切り（応募3件）</p>	<p>社員8名、代表理事1名、事務局3名</p> <p>参加者15名</p>
8	8 26 28 29	<p>8 H29年度第一回対イノベーション研究委員会/大和商工会（河合理事）</p> <p>26 第一回『田舎ライフ塾』/すまい・るホール（東京・水道橋）（河合理事・須藤）</p> <p>28 クラウドファンディング 事業採択通知1/3件（株）アグリコアワイン醸造事業</p> <p>29 『むらんしょde英語』/大和庁舎</p>	<p>参加者11名</p> <p>参加者7名</p>

月	日	概要	参加者数
9	8	第二回『田舎ライフ塾』/日経BP（河合理事・須藤）	参加者 1 3 名
	15	MMDO未来の仕事シリーズVol.2/南魚沼市図書館 『食品産業・外食産業のトレンドとブランドについて学ぶ』	参加者 3 7 名
	15	魚沼学②中間報告会/国際情報高校	
	19	クラフトファンディング 事業2次募集開始	
	19	山下PMC創立20周年記念講演会@グランドハイアット東京（東京・六本木）（河合理事・門山理事）	
	22	第三回『田舎ライフ塾』/日経BP社（東京・神谷町）（河合理事）	参加者 1 4 名
	25	平成29年度9月理事会/当機構（河合理事・関理事・門山理事）	
	27	GITP1周年記念講演会/大和庁舎	参加者40名
	28	クラフトファンディング 事業 1 次募集採択者資金募集開始（アグリコア分）	応募件数 3 件、採択数 1 件
	29	GITP一周年記念事業/大和庁舎	参加者 4 5 名
10	7~8	『田舎ライフ塾』現地交流会	参加者 1 3 名
	16	第一回フードビジネス研究会会合/当機構	参加者10名
	16	第一回ニュービジネス研究会、有識者会議会合/当機構	参加者10名
	16	クラフトファンディング 事業2次募集締め切り（応募1件）	
	18	新潟経済同友会/CCRCに関する講演/新潟グランドホテル（新潟市） （河合理事）	
	20	第一回『ソーシャルビジネス研究会』/日経BP社（東京・六本木） （河合理事・須藤）	参加者 2 1 名
	19~20	にいがたBIZ EXPO（新潟市産業振興センター）（大久保） （GITP宣伝、商談件数15件）	総来場者数：11,390名 商談数：15社/現在進行中の商談数10社
	20~22	4th ICoA 農産業国際会議/国際大学（須藤・高橋）	
	24	第一回『次世代リーダー塾』/FMゆきぐに	塾生13社15名・訪問企業数28社
	26	第 1 回平成 2 9 年度新潟県移住者受入トップランナー支援事業研修会 『企業と地域が連携する人材獲得とU・Iターン促進』	参加者 1 9 名
	27	あしたの新潟県を創る運動協会/新潟市北区文化会館（河合理事）	
11	6	第二回『次世代リーダー塾』/FMゆきぐに	
	17	第二回『ソーシャルビジネス研究会』/日経BP社（東京・六本木）	
	21	第三回『次世代リーダー塾』/FMゆきぐに	
	27	平成29年度11月理事会/当機構	
	28	ITを活用した集客法/南魚沼市図書館	
	28	NICO交流と感謝の集い/ANAクラウンプラザホテル新潟	
12	1	林市長との情報交換会/市役所	
	2	第一回『南魚沼市田舎ライフ塾②』/全国町村会館	参加者28名
	5	第四回『次世代リーダー塾』/FMゆきぐに	
	6	むらんしょdelIT打ち合わせ/当機構	
	6	第二回『ニュービジネス研究会』/当機構	
	7	『南魚沼市田舎ライフ塾②』現地交流会下見/内山きのこ	
	8	『S G H 成果発表会』/国際情報高校	
	9	第三回『ソーシャルビジネス研究会』現地交流会/南魚沼市	
	11	第二回フードビジネス研究会会合/当機構	
	12	『次世代リーダー塾』講師GO-3打合せ/TV会議	
	12	UNP打合せ/TV会議	
	12	平成 2 9 年度第二回メディカルタウン研究委員会/ファミリーダイニング 小玉屋	
	12	クラフトファンディング 2次採択通知1件（からむし麺（榊環境コミュニティ））	
	13	ビジネス南魚沼市技術開発懇談会/南魚沼市図書館	
	14	浦佐地域づくり協議会 地域交流会/雪国おくにじまん会館	
	15	第二回『南魚沼市田舎ライフ塾②』/日経BP	
	19	クラフトファンディング 採択事業者打合せ/当機構	
	20	第二回社員総会/ホテル坂戸城	
	21	むらんしょdelIT打ち合わせ/当機構	

月	日	概要	参加者数
	22	UNP打合せ/TV会議	
	22	金子初美/梅沢亭	
	25	未来のしごとシリーズVol.5『フードビジネスの未来～食の安全』会場打合せ/八海醸造	
	25	12地区地域づくり協議会 全体会議/大和庁舎	
	26	未来のしごとシリーズVol.3『女性活躍社会セミナー』講師打合せ/厚生労働省	
	27	『南魚沼市田舎ライフ塾②』現地交流会打合せ/市役所	
1	9	第五回『次世代リーダー塾』/FMゆきぐに	
	10	未来のしごとシリーズVol.3『女性活躍社会セミナー』打合せ/市役所	
	11	浦佐会議/市役所	
	11	トップランナー支援事業研修会打合せ/市役所	参会者44名
	12	第三回『南魚沼市田舎ライフ塾②』/日経BP社（東京・六本木）	
	15	平成29年度1月理事会/当機構	
	15	第三回ニュービジネス研究会/当機構	
	15	ニュービジネス研究会新年会/魚沼かまくら	
	16	生活クラブ生協事業連合会/市役所	
	17	林市長との情報交換会/市役所	
	17	未来のしごとシリーズVol.3『女性活躍社会セミナー』打合せ/RYOKEI PLANT FACTORY 浦佐	
	17	未来のしごとシリーズVol.3『女性活躍社会セミナー』打合せ/大和商工会	
	22	第三回フードビジネス研究会会合/当機構	
	22	フードビジネス研究会新年会/与六ぢゃ	
	23	『むらんしょde IT』ご案内/六日町・塩沢・大和商工会	
	23	第六回『次世代リーダー塾』/FMゆきぐに	
	25	浦佐会議/市役所	
	25	（一社）ナギカラ視察受け入れ/市役所	
	26	第2回平成29年度新潟県移住者受入れトップランナー支援事業研修会 「企業と地域が連携する人材獲得とUターン促進」	
2	2	森澤邸打合せ/市役所	
	3~4	第三回『南魚沼市田舎ライフ塾②』現地交流会/南魚沼市	首都圏参加者9名
	4	次世代リーダー塾自主勉強会/当機構	
	5	第四回フードビジネス研究会会合/当機構	
	7	未来のしごとシリーズVol.3『女性活躍社会セミナー』打合せ/市役所	
	2	森澤邸現地視察/浦佐	
	9	ふるさと応援隊メルマガ記事取材/中島屋	
	9	未来のしごとシリーズVol.3『女性活躍社会セミナー』/ふれ愛支援センター	セミナー参加者77名
	13	第七回『次世代リーダー塾』/南魚沼市図書館	
	13	第四回ニュービジネス研究会/当機構	
	14	第一回『ソーシャルビジネス研究会』/日経BP社	
	16	『むらんしょdeIT』打合せ/GITP	
	20	『女性活躍社会』地域ヒアリング/FMゆきぐに	
	20	『女性活躍社会』地域ヒアリング/ママの笑顔応援団 みんなの庭	
	20	六日町旅館組合新年会/ほてる木の芽坂	
	21	『むらんしょde IT』/南魚沼市図書館	企業参加者15名
	24	第八回『次世代リーダー塾』/南魚沼市図書館	
	26	未来のしごとシリーズVol.4『食の安全と信頼』/魚沼の里ブランラボ	企業参加者30名
	27	第九回『次世代リーダー塾』最終プログラム/ふれ愛支援センター	
	28	『女性活躍社会』地域ヒアリング/RYOKEI PLANT FACTORY 浦佐	
	28	第二回『ソーシャルビジネス研究会』/日経BP社	首都圏参加者13名
	28	くわくファンディング2次募集採択者資金募集開始（株環境コミュニティ分）	
3	2	浦佐会議/市役所	
	3	アートフェス会議/浦佐毘沙門祭り	
	5	有識者会議視察/飯山市	

月	日	概要	参加者数
	6	CINRA視察/南魚沼市	
	7	CINRA視察/南魚沼市	
	10	第三回『ソーシャルビジネス研究会』現地交流会/南魚沼市	
	12	フードビジネス研究会視察/岐阜・愛知	
	13	フードビジネス研究会視察/岐阜・愛知	
	16	フードビジネス研究会三役会議/当機構	
	19	クラウドファンディング打合せ/当機構	
	23	浦佐会議/市役所	
	24	NEXCO東日本 塩沢石打SA活性化勉強会/塩沢公民館講堂	
	27	第五回フードビジネス研究会会合/当機構	

IV 活動による主な成果

1. 地域と連携した移住定住促進事業 企画・実施業務

事業内容	事業概要	成果
田舎ライフ塾、ソーシャルビジネス研究会への協力	東京開催での講演、講師の斡旋。 12/9:ソーシャルビジネス研究会（以下SB研）現地交流会 現地視察先4箇所の選定と交渉連絡。 2/3.4:田舎ライフ塾現地交流会視察先14箇所の選定と交渉連絡。意見交換会等への参加要請交渉連絡。 移住に沿った現地ガイドの旅行代理店の補助。 SB研②の現地交流会でワークショップをMMDOが企画進行、現地側の参加者としてMMDO有識者会議、フードビジネス研究会等MMDOと交流の深い企業や地域関係者が参加してセミナー参加者の満足度を高める様試みた。	SB研参加者と現地関係者との交流が生まれ東京吉祥寺東急百貨店での南魚沼産食材のBBQ企画をSB研参加者が企画し実現。またコワーキングスペースについて当市に継続して提案し移住を検討しようとするSB研参加者も現れている。 （移住願望実現に移すためにはセミナーや現地交流会参加者への後フォローが30年の課題）
ボランティア機会の創出/国際大学の支援	"国際大学からMMDOが支援依頼を受けた国際農業会議（4th. ICOA）を、ボランティア機会として活用しボランティアの活動を支援した。 併せて、外国人会議参加者の市内視察企画と関係機関調整、県の後援依頼調整（副知事講演）、JAとの後援調整（専務理事講演）等により国際大学の活動も支援した。	六日町高校、夢つくすが参加するきっかけを得た☑ 国際大学は大学だけでは得られない大手企業（クボタ）との連携が出来た☑
企業の訪問・情報収集	有識者、フードビジネス研、次世代L塾、田舎ライフ等参加者とは継続的に交流が深まりMMDOに情報を寄せてくれ、賛同者となっている。 未来のしごとシリーズ等セミナー、次世代塾、クラウドF等別事業の周知勧誘のために一社、一社を訪問していることが企業からの情報収集活動となっている。	このような企業との連携の枠組みを増やすことで企業や地域の生の情報が得られやすくなっている。MMDOの活動の理解も進んでいる。このような企業の連携の枠組みを増やしてゆきたい
有識者会議	南魚沼市の40代、50代の若いリーダーたちの会。テーマは、子供と教育、雇用起業等。初年度はただちに課題解決には至らなかったものの、想定以上の可能性を確認できた。 この会議は30年度も継続して続いている。 すでに解決できそうな課題が2～3はあるので、着実に継続して次年度での解決につなげるとともに、新たに地域包括ケア問題関連の課題解決に取り組みたい。☑ ☑	MMDOが事務局となる取り組みの実践モデル（フードビジネス研究会と同様）として広めてゆきたい

2. 地方再生のためのCCRC構想関連事業企画・実施

事業内容	事業概要	成果
高校との連携	国際情報高校 (KJ)： 6/26 スーパーグローバルハイスクール (SGH) 報告会、9/15 魚沼学②中間発表会 12/8 SGH成果発表会 六日町高校：H29年度新潟県高等学校秋季ダンス発表会 KJ:地域振興への高校生の参画 六高：地域のイベント等への参加の可能性。 (六高はICOAでの吹奏楽部出演の縁で校長、ダンス部長との縁が出来、それが広がった)	高校生のリソースがMMDOによくわかった地域の行事等で連携を試みたい
CCRCの宣伝・講演	代表理事が講演。7/14:国際ホスピタルショー 東京、8/30:秋田版生涯活躍活動のまち推進事業 秋田市、10/8:新潟経済同友会 新潟市	メディア等で当市のCCRC等の活動を知り講演依頼してくるケースが多い。こちらで講演先を探さなくても向こうから依頼してくるので今後もメディアへの露出を追求してゆきたい

3. ITパーク他市内の産業育成支援事業

事業内容	事業概要	成果
ITパークや市内サテライトオフィス等市内企業に関する事	BIZ EXPO、研究会立上げ ・むらんしょde英語 (8/29) むらんしょde IT (2/21) ・GITP1周年記念講演会 (9/27 40名参加) ・いがたBIZEXPO出展 (10/19.20 商談15) ・Adam-i事業打合せとコーディネート	GITPだけでなく市内企業のビジネスマッチングイベントへの出展の支援を行うことにより、MMDOとのつながりを作ること検討する GITPの周知に努めるとともに、市内企業とのビジネスマッチングを行うことを検討する
就業、起業・創業支援に関する事項	外食産業と食品産業を対象にセミナーで募集、食（フード）で町おこしをしたい経営者達がフードビジネス研究会（幹事社8社）の活動開始。	フードビジネス研は自らのブランド化、HACCP等の安全を強みとするべく自発的に勉強するだけでなく、カレーによる町おこしを目指して活動開始している。 フードだけでなく、土建業など市内基幹産業にこのモデルを広めたい

4. 地域資源を利用した商品開発・販路開拓支援

事業内容	事業概要	成果
クラウドファンディング	クラウドファンディング (CF) を運営する企業と連携し、クラウドファンディングで資金を集め、支持層を拡大しようとする市内企業を公募し支援。 採択事業とファンディングの成果： ・南魚沼産ぶどうを使用したワイン醸造事業 アグリコア社 参加者131人 4/9で8,288千円 5末まで ・南魚沼産からむし麺の生産販売事業 環境コミュニティ 参加者60人 4/9で1,650千円 6/23事業告知 (7/3HP)、7/19事業説明会実施（事業者、金融機関20名）、審査（書類）、審査通知、採択事業報告 ・2次募集告知9/29	当市においてCFへの理解が薄く、H29応募件数が予想よりも少なかった。より関係機関（金融機関、商工会等）と協議しながら周知、説明し、新たな事業提案、商品・サービス開発者の発掘に努めたい

5. 自主事業

事業内容	事業概要	成果
次世代リーダー塾 (異業種の社長候補、幹部候補達が企業から派遣されて8回の塾に参加)	企業が有償で塾生を派遣、短期間で「頭から汗をかく」くらいの課題も与えられながら塾生が互いに切磋琢磨する。最終回はビジネスプランを自社社長たちの前で発表する。体験による気づき、自己変革を目標とする。	一人20万円は当市中小企業にとって高すぎるとの声も有ったが意欲的な企業が参加した。MMDOもはじめての自主事業で260万円の売上を上げることができた 塾生、企業の評判は概ね良く2年目も募集したい 既に塾生から社長が誕生 MMDOの自立的経営の為には塾だけでは売上利益が足りないこともわかった

V 法人運営

1. 総会

①平成29年7月11日 平成29年度第一回定時総会

会場 ホテル坂戸城

出席社員数8名、来賓 南魚沼市長 林茂男氏(代理 岡村副市長)

議事 報告事項 (1) 第1号議案 法人設立以降の経過の件
(2) 第2号議案 平成29年度 事業計画の件
(3) スタッフ紹介

協議事項 (4) 総会・理事会の日程について

②平成29年12月20日 平成29年度第二回総会(臨時総会)

会場 ホテル坂戸城

出席社員数8名、来賓 Adam Innovations Kaushal Wawlagala氏(代理 嶋崎藍氏)

議事 報告事項 (1) 平成29年度中間活動報告(平成29年度第一回総会以降)
(2) 平成29年度市委託事業報告並びに平成29年度決算報告の勘定科目について

協議事項 (3) 総会・理事会の日程について
終了後 社員懇談会、社員懇親会開催

2. 理事会

①平成29年6月23日 平成29年度6月理事会

会場：当機構事務所

出席者：河合代表理事、門山理事、関理事、星野監事

議事 決議事項 (1) 平成29年度第一次定時総会議案の件

②平成29年9月25日 平成29年度9月理事会

会場：当機構事務所

出席者：河合代表理事、門山理事、関理事

議事 決議事項 (1) (一社)南魚沼市まちづくり推進機構就業規則
(一社)南魚沼市まちづくり推進機構育児介護休業規則

報告事項 (2) MMDO活動報告

③平成29年11月27日 平成29年度11月理事会

会場：当機構事務所

出席者：河合代表理事、門山理事、関理事、星野監事

議事 決議事項 (1) 平成29年度第二回社員総会議案の件

決算報告書

第 1期

自 平成29年 4月17日

至 平成30年 3月31日

一般社団法人 南魚沼市まちづくり推進機構

新潟県南魚沼市六日町2914番地1
桜井ビル2F

貸借対照表

一般社団法人 南魚沼市まちづくり推進機構
全事業所

[税込] (単位: 円)
平成30年 3月31日 現在

《資産の部》			
【流動資産】			
(現金・預金)			
現金	8,273		
普通預金	23,799		
現金・預金計	32,072		
(売上債権)			
売掛金	5,670,000		
売上債権計	5,670,000		
(その他流動資産)			
前払費用	110,000		
その他流動資産計	110,000		
流動資産合計		5,812,072	
【固定資産】			
(有形固定資産)			
器具備品	443,295		
有形固定資産計	443,295		
固定資産合計		443,295	
資産合計			6,255,367
《負債の部》			
【流動負債】			
未払金	4,089,785		
預り金	88,577		
未払法人税等	64,100		
流動負債合計	4,242,462		
【固定負債】			
基金	2,400,000		
固定負債合計	2,400,000		
負債合計		6,642,462	
《正味財産の部》			
前期繰越正味財産		0	
当期正味財産増減額		△ 387,095	
正味財産合計		△ 387,095	
負債及び正味財産合計			6,255,367

【貸借対照表の注記】

正味財産合計額のうち受託事業に係る金額は-1,235円、自主事業に係る金額は-385,860円である。

損 益 計 算 書

[税込] (単位: 円)

一般社団法人 南魚沼市まちづくり推進機構

自 平成29年 4月17日 至 平成30年 3月31日

	受託事業	自主事業	合計
【経常収益】			
【受託事業収益】			
受託事業費	24,840,000		24,840,000
【事業収益】			
自主事業収益		2,815,440	2,815,440
【雑収益】			
受取 利息		21	21
経常収益 計	24,840,000	2,815,461	27,655,461
【経常支出】			
【事業費】			
人件費			
給与 手当	11,304,157	242,784	11,546,941
法定福利費	1,453,285	128,189	1,581,474
福利厚生費	25,738		25,738
通勤交通費	140,132	6,134	146,266
人件費 合計	12,923,312	377,107	13,300,419
事務費			
備品消耗品費(事務)	1,572,034	272,319	1,844,353
修繕費(事務)	267,170		267,170
印刷製本費(事務)	493,851		493,851
水道光熱費(事務)	127,136		127,136
機器リース料(事務)	254,246		254,246
事務所費(事務)	840,000		840,000
施設費(事務)	466,600		466,600
委託費(事務)	871,117	57,369	928,486
図書購入費(事務)	69,699		69,699
公租 公課(事務)	24,800		24,800
減価償却費(事務)		225,225	225,225
雑 費(事務)	68,300	22,268	90,568
事務費 合計	5,054,953	577,181	5,632,134
活動費			
宣伝広告費(活動)	205,770	62,100	267,870
会議費(活動)	139,307	212,944	352,251
研修費(活動)	18,456		18,456
火災 保険(活動)	9,000		9,000
業務災害総合保険(活動)	86,800		86,800
旅費交通費(活動)	684,028	364,920	1,048,948
通信運搬費(活動)	223,548	23,569	247,117
燃料費(活動)	294,803	6,976	301,779
賃借料(活動)	950,400	142,180	1,092,580
活動費 合計	2,612,112	812,689	3,424,801
事業経費			
移住定住関係促進事業(事業)	1,222,763		1,222,763
起業・創業関係事業(事業)	781,680		781,680
地域連携事業(事業)	302,415		302,415
外注費(事業)	1,944,000	1,300,000	3,244,000
事業経費 合計	4,250,858	1,300,000	5,550,858
事業費 計	24,841,235	3,066,977	27,908,212
【管理費】			
(事業運営費)			
理事会費用(運営)		37,884	37,884
総会費(運営)		32,360	32,360
(事業運営費) 合計	0	70,244	70,244

損 益 計 算 書

[税込] (単位: 円)

一般社団法人 南魚沼市まちづくり推進機構

自 平成29年 4月17日 至 平成30年 3月31日

管理費 計	0	70,244	70,244
【経常支出】 合計	24,841,235	3,137,221	27,978,456
当期経常増減額	△ 1,235	△ 321,760	△ 322,995
【経常外収益】			
経常外収益 計	0	0	0
【経常外費用】			
経常外費用 計	0	0	0
税引前当期正味財産増減額	△ 1,235	△ 321,760	△ 322,995
法人税、住民税及び事業税		64,100	64,100
当期正味財産増減額	△ 1,235	△ 385,860	△ 387,095
前期繰越正味財産額			0
次期繰越正味財産額			△ 387,095

財務諸表の注記

一般社団法人 南魚沼市まちづくり推進機構

平成30年 3月31日 現在

【重要な会計方針】

- (1). 有価証券の評価基準及び評価方法…該当なし
- (2). 棚卸資産の評価基準及び評価方法…該当なし
- (3). 引当金の引当基準…該当なし
- (4). 固定資産の減価償却の方法…定率法
当期において取得した資産のうち取得価額30万円未満の資産（少額減価償却資産）については即時償却を行っている。
- (5). 消費税の会計処理
消費税の会計処理は、税込方式によっています。

【固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高】

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、以下のとおりである。

取得資産	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
ビジネスフォン	324,000	98,901	225,099
デジタルコピー機	344,520	126,324	218,196
計	668,520	225,225	443,295

【事業費の内訳】

事業費の内訳は以下の通りです。（別紙）

平成29年度 事業費の内訳

(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	平成30年3月末 実績	実施(受託)事業等会計				その他会計			
		①地域再生のための CCRC構想関連事業 企画・実施業務委託	②地域と連携した移 住定住促進事業企 画・実施業務委託	③ITパーク他市内の 産業育成支援事業 実施業務委託	④地域フロンティア ルによる地域資源を 利用した商品開発、 販路開拓支援業務委 託	受託事業会計 合計	自主事業会計	基金会計	その他会計 合計
(人件費)									
給与手当(従業者4名)	11,546,941	5,674,685	2,814,736	2,814,736		11,304,157	242,784		242,784
福利厚生費(従業者4名)	1,607,212	745,425	366,801	366,797		1,479,023	128,189		128,189
交通費	146,266	70,066		70,066		140,132	6,134		6,134
(人件費 計)	(13,300,419)	(6,490,176)	(3,181,537)	(3,251,599)	(0)	(12,923,312)	(377,107)	(0)	(377,107)
(事務費)									
備品消耗品費	1,844,353	615,604	494,727	461,703		1,572,034	269,943	2,376	272,319
修繕費	267,170	66,793	66,792	133,585		267,170			
印刷製本費	493,851	246,928	98,768	148,155		493,851			
光熱水費	127,136	31,786	31,779	63,571		127,136			
機器リース料	254,246	63,560	63,558	127,128		254,246			
事務所費	840,000	210,000	210,000	420,000		840,000			
施設費	466,600	466,600				466,600			
委託費(税理士、社会保険労務士、P保守)	928,486	217,780	217,779	435,558		871,117	57,369		57,369
図書購入費	69,699	34,855	13,933	20,911		69,699			
公租公課	24,800	10,900	2,360	10,540	1,000	24,800			
原価償却費								225,225	225,225
雑費	90,568	17,075	34,150	17,075		68,300	22,268		22,268
(事務費 計)	(5,632,134)	(1,981,881)	(1,233,846)	(1,838,226)	(1,000)	(5,054,953)	(349,580)	(227,601)	(577,181)
(活動費)									
宣伝広告費	267,870	102,885	51,442	51,443		205,770	62,100		62,100
会議費	352,251	52,365	32,092	54,850		139,307	157,634	55,310	212,944
研修費	18,456	2,690	6,345	9,421		18,456			
火災保険	9,000			9,000		9,000			
業務災害総合保険	86,800			86,800		86,800			
旅費交通費	1,048,948	286,487	157,911	239,630		684,028	337,140	27,780	364,920
通信運搬費	247,117	51,723	63,693	108,132		223,548	23,569	0	23,569
燃料費	301,779	147,670	72,827	74,306		294,803		6,976	6,976
賃借料	1,092,580	570,240	190,080	190,080		950,400	142,180		142,180
(活動費 計)	(3,424,801)	(1,214,060)	(574,390)	(823,662)	(0)	(2,612,112)	(722,623)	(90,066)	(812,689)
(事業経費)									
移住定住関係促進事業	1,222,763	978,211	244,552			1,222,763			
起業・創業関係事業	781,680			566,680	215,000	781,680			
地域連携事業	302,415	136,088	166,327			302,415			
学校連携事業									
外注費	3,244,000				1,944,000	1,944,000	1,300,000		1,300,000
(事業経費 計)	(5,550,858)	(1,114,299)	(410,879)	(566,680)	(2,159,000)	(4,250,858)	(1,300,000)	(0)	(1,300,000)
(事業運営費)									
理事会	37884							37,884	37,884
総会	32360							32,360	32,360
法人税等充当額	64100						64,100		64,100
(事業運営費 計)	(134,344)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(64,100)	(70,244)	(134,344)
	28,042,556	10,800,416	5,400,652	6,480,167	2,160,000	24,841,235	2,813,410	387,911	3,201,321

財 産 目 録

一般社団法人 南魚沼市まちづくり推進機構
全事業所

[税込] (単位: 円)
平成30年 3月31日 現在

《資産の部》

【流動資産】

(現金・預金)

現金 (小口払用) 8,273

普通預金 (北越銀行六日町支店) 23,799

現金・預金計 32,072

(売上債権)

売掛金 (南魚沼市) 5,670,000

売上債権計 5,670,000

(その他流動資産)

前払費用 (前払家賃) 110,000

その他流動資産計 110,000

流動資産合計

5,812,072

【固定資産】

(有形固定資産)

器具 備品 443,295

有形固定資産計 443,295

固定資産合計

443,295

資産合計

6,255,367

《負債の部》

【流動負債】

未払金 4,089,785

六日町年金事務所 (344,639)

リコージャパン(株) (18,701)

株滝沢印刷 (71,339)

中越クリーンサービス(株) (3,801)

株六日町石油センター (40,240)

藤ノ木靖子税理士事務所 (338,097)

南木一恵社会保険労務士事務所 (14,669)

魚沼みなみ農業協同組合 (3,570)

ミュージックセキュリテイズ(株) (1,944,000)

株Go-3 (866,668)

丸山智子 (208,020)

経費未精算金 (92,664)

その他 (143,377)

預り金 88,577

源泉所得税 (88,577)

未払法人税等 64,100

流動負債合計 4,242,462

【固定負債】

基金 2,400,000

固定負債合計 2,400,000

負債合計

6,642,462

正味財産

△ 387,095

キャッシュ・フロー計算書

一般社団法人 南魚沼市まちづくり推進機構

自 平成29年 4月17日 至 平成30年 3月31日

(単位：円)

項 目 名		金 額	
I 営業活動による キャッシュ・フロー		税引前当期正味財産増減額	-322,995
	減価償却費及び引当金	減価償却	225,225
		貸倒引当金の増減額	
		賞与引当金の増減額	
		退職給付引当金の増減額	
		その他の引当金の増減額	
	損益項目の調整	受取利息及び受取配当金	-21
		支払利息等	
		為替差損益	
		固定資産等売却益	
固定資産等除売却・評価損			
資産及び負債の増減 営業活動に係る	売上債権の増減額	-5,670,000	
	たな卸資産の増減額		
	仕入債務の増減額	4,089,785	
	未払消費税等の増減額		
	割引手形等の増減額		
	その他の流動資産・負債等の増減額	-21,423	
	小 計	-1,699,429	
	利息及び配当金の受取額	21	
	利息等の支払額		
	法人税等の支払額		
	営業活動によるキャッシュ・フロー	-1,699,408	
II 投資活動による キャッシュ・フロー		有価証券の増減額	
		有形固定資産等の取得による支出	-668,520
	有形固定資産等の売却による収入		
	投資有価証券の増減額		
	貸付金の増減額		
	その他の固定資産等の増減額		
	投資活動によるキャッシュ・フロー	-668,520	
III 財務活動による キャッシュ・フロー		短期借入金の増減額	
		ファイナンス・リース債務等の返済による支出	
	長期借入金等の返済による支出		
	長期借入れ等による収入	2,400,000	
	資本金等の増減額		
	配当金の支払額		
	その他の固定負債等の増減額		
	財務活動によるキャッシュ・フロー	2,400,000	
IV	現金及び現金同等物に係る為替換算差額		
V	現金及び現金同等物の増減額	32,072	
VI	現金及び現金同等物期首残高	0	
VII	資金範囲の変更に伴う調整額		
VIII	現金及び現金同等物期末残高	32,072	

監査報告

平成29年4月17日から平成30年3月31日までの間における、一般社団法人南魚沼市まちづくり推進機構の事業報告及び決算について定款第45条により監査を行った結果について下記のとおり報告します。

記

1. 監査の方法

監事は、理事会及び社員総会に出席し、代表理事からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、業務及び決算の状況について、事業報告及び財務諸表、さらに会計帳簿及びこれに関する資料の調査を行いました。

2. 監査実施期間

①事業報告に関する監査

平成30年6月7日

②財務諸表及び会計帳簿に関する監査

平成30年5月23日から平成30年6月7日まで

3. 監事の意見

①事業報告に関する意見

法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めますが、事業の成果を具体的に市民にわかりやすく記載すべきと考えます。

②財務諸表及び会計帳簿に関する意見

会議費（飲食費）・旅費交通費等の支出については、支払規程等が未整備で、会議録、旅行報告書等の資料が不備のもの、法人の目的に適合した支出と判断できないものなどがあります。規定等の整備とこれに適合した証拠書類の作成を求めます。

③定款に関する意見

- ・第40条の基金取扱規程が策定されていません。
- ・第44条の平成30年度事業計画及び収支予算が定款で定める時期に策定されていません。また平成29年度収支予算の変更についても理事の承認を受けていません。

④経営に関する意見

今期決算については387千円の赤字となりました。また、年度末の現金預金残高は32千円となっており、支払いが困難な状況となりました。計画的に予算を執行するとともに、収益の見込まれる自主事業の具体的な計画策定を要望します。

以上

平成30年6月7日

監事

星野 寛 雄 

第2号議案

平成30年度事業計画ならびに予算報告の件

事業計画

平成30年度

基本的な考え方

- **市委託事業の遂行**
- **自主事業への取り組み**
- **民間ならではの行政では出来ない事業の企画と遂行**
- **市民への分かりやすい事業の説明**

地域と連携した移住定住促進事業企画・実施業務委託

- 首都圏での移住・定住セミナー
- 交流事業
- 移住者に対する相談業務
- 移住者同士のネットワーク形成
- 住者と地域等が交流できる機会
- 移住者を地域が受け入れる体制づくり
- その他必要事項

地域再生のためのCCRC構想関連事業・実施業務

- 南魚沼版CCRC構想推進の為の宣伝・広告、入居者確保
- 市や学校等教育機関と連携しての公開講座や講演会
- 市民や移住者への市内施設等の利用に関する情報提供
- ボランティア機会の提供と周知、募集
- 医療・介護機関と連携した移住者向け健康講座開催等
- 市と連携した移住者への生涯学習機会の提供等
- CCRC施設整備に関する市や民間事業者への協力

ITパーク他市内産業支援事業

- ITパークや市内サテライトオフィス等市内企業に関すること
- 企業のビジネスマッチングのため
 - にいがたBIZ EXPO出店支援（引合あり）
 - MMDO社員への紹介（引合いあり）
 - むらんしょdeIT（市内中小企業にむけたITパーク活用紹介） 就）業、起業・創業支援に関する事項
 - 市民や移住者の就業支援の実施（ハローワークと連携）
- 市と連携しての就業体験支援の実施
- 就業のための技能向上機会の斡旋及び提供
- 市民や移住者が行なう創業・起業への支援
- 市が進める南魚沼市地域産業支援プログラム（ICLOVE）への協力の実施
- 情報の発信
 - 積極的なホームページやソーシャル・ネットワーキング・サービス（SNS）などの電子媒体などを利用することにより、よりその効果が高まるよう取り組むこと

地域資源を活用した商品・事業開発支援事業 (クラウドファンディング等)

- 地域資源を活用した商品や事業の支援者が集まり新たな商品・事業が拡大することを支援する
- クラウドファンディングなどの仕組みを有する外部事業者と連携する

自主事業

- 委託事業以外の財源の確保（将来的な自立を目指す）
- 幅広い市民、企業のニーズに応え市の政策を補完する
- MMDOスタッフの育成とノウハウの蓄積

H29次世代リーダー塾の継続、他企画も検討実行

対29年比事業規模 150%を目指す

平成30年度 予算案

(平成30年4月1日から平成31年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	予算	実施(受託)事業等会計					その他会計					
		①地域再生のためのCIRC構想関連事業企画・実施業務委託	②地域と連携した移住定住促進事業企画・実施業務委託	③ITパーク他市内の産業育成支援事業 実施業務委託	④地域ラウンドテーブルによる地域資源を利用した商品開発、販路開拓支援業務委託	受託事業会計 合計	自主事業会計	基金会計	その他会計 合計			
経常収益												
入会金・会費収益												
会費収入												
賛助会費収入												
受取寄付金												
寄付金収入												
受託事業収益												
受託事業費	24,840,000	10,800,000	5,400,000	6,480,000	2,160,000	24,840,000						
雑収益												
受取利息											0	
雑収入												
自主事業売上	5,000,000							5,000,000				5,000,000
経常収益計	29,840,000	10,800,000	5,400,000	6,480,000	2,160,000	24,840,000	5,000,000	0			5,000,000	
経常支出												
(人件費)												
給与手当(従業者4名)	12,620,000	6,210,000	3,080,000	3,080,000		12,370,000	250,000				250,000	
福利厚生費(従業者4名)	2,107,000	997,000	490,000	490,000		1,977,000	130,000				130,000	
交通費	220,000	75,000		75,000		150,000	70,000				70,000	
(人件費 計)	(14,947,000)	(7,282,000)	(3,570,000)	(3,645,000)	(0)	(14,497,000)	(450,000)	(0)			(450,000)	
(事務費)												
備品消耗品費	831,000	324,000	200,000	58,000		582,000	249,000	0			249,000	
修繕費	210,000	60,000	50,000	100,000		210,000						
印刷製本費	210,000	100,000	50,000	60,000		210,000						
光熱水費	252,000	32,000	40,000	180,000		252,000						
機器リース料	240,000	0	0	240,000		240,000						
事務所費	858,000	210,000	210,000	438,000		858,000						
施設費	580,000	480,000	50,000	50,000		580,000						
委託費(税理士、社会保険労務士、P保守)	842,000	220,000	210,000	352,000		782,000	60,000				60,000	
図書購入費	80,000	30,000	20,000	30,000		80,000						
公租公課	96,000	50,000	20,000	25,000	1,000	96,000						
減価償却費										0		
雑費			0	0			0					
(事務費 計)	(4,199,000)	(1,506,000)	(850,000)	(1,533,000)	(1,000)	(3,890,000)	(309,000)	(0)			(309,000)	
(活動費)												
宣伝広告費	175,000	30,000	30,000	15,000		75,000	100,000				100,000	
会議費	278,000	30,000	30,000	18,000		78,000	200,000	0			200,000	
研修費	249,000	25,000	12,000	12,000		49,000	200,000				200,000	
火災保険	33,780			33,780		33,780	0					
業務災害総合保険	154,220			154,220		154,220	0					
旅費交通費	275,000	0	100,000	75,000		175,000	100,000	0			100,000	
通信運搬費	430,000	140,000	60,000	180,000		380,000	50,000	0			50,000	
燃料費	320,000	150,000	70,000	100,000		320,000	0					
賃借料	950,000	480,000	160,000	160,000		800,000	150,000				150,000	
(活動費 計)	(2,865,000)	(855,000)	(462,000)	(748,000)	(0)	(2,065,000)	(800,000)	(0)			(800,000)	
(事業経費)												
移住定住関係促進事業	1,160,000	860,000	300,000			1,160,000						
起業・創業関係事業	815,000			600,000	215,000	815,000						
地域連携事業	734,000	258,000	232,000		244,000	734,000						
学校連携事業												
外注費	4,700,000				1,700,000	1,700,000	3,000,000				3,000,000	
(事業経費 計)	(7,409,000)	(1,118,000)	(532,000)	(600,000)	(2,159,000)	(4,409,000)	(3,000,000)	(0)			(3,000,000)	
(事業運営費)												
理事会	50000									50,000	50,000	
総会	50000									50,000	50,000	
法人税等充当額	64100						64,100				64,100	
(事業運営費 計)	(164,100)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(64,100)	(100,000)			(164,100)	
経常支出計	29,584,100	10,761,000	5,414,000	6,526,000	2,160,000	24,861,000	4,623,100	100,000			4,723,100	
当期計上増減額	255,900	39,000	-14,000	-46,000	0	-21,000	376,900	-100,000			276,900	

第 3 号議案

理事選任の件

本定時総会は理事の選任時期に当たります。

定款第 27 条 理事の任期は、選任後 2 年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時社員総会の終結の時までとする。

2 監事の任期は、選任後 4 年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時社員総会の終結の時までとする。

定款第 27 条 理事及び監事は社員総会の決議によって選任する。

第3号議案：

◆任期満了に伴う役員改選を以下の通り提案いたします。

1. 現在の役員

(任期：設立から2018年6月22日の定時総会終結の時まで)

代表理事 河合雅樹

理事 門山好和

理事 関 聡

2. 改選後の役員

(任期：2018年6月22日から2020年の定時総会の終結の時まで)

代表理事 (理事会の決議により理事の中から選定する。)

理事 門山好和

理事 関 聡

理事 井口 優